

Serie: Conceptos básicos de costo
Costos controlables y no controlables
Transcripción

Tabla de contenido

Introducción.....	2
Costos controlables y costos no controlables.....	2
Contabilidad por áreas de responsabilidad.....	2
Controlabilidad	3
Características claves de los costos controlables.....	3
Cómo utilizar los costos controlables y los costos no controlables	4
Resumen	4

Introducción

Los gerentes suelen ser los responsables por los resultados financieros de una parte, un segmento o una subunidad específica de una organización. La identificación de los costos controlables y los costos no controlables es una clasificación de costos importante que se utiliza con el fin de evaluar hasta qué punto la gerencia obtuvo los resultados esperados. En este módulo, repasaremos la naturaleza de los costos controlables y los no controlables, y explicaremos cómo utilizar estos costos en la contabilidad por áreas de responsabilidad. Además, identificaremos las características claves de los costos controlables, y demostraremos cómo utilizar estos costos para evaluar el desempeño de la gerencia.

Costos controlables y costos no controlables

Los **costos controlables** son los costos sobre los que un gerente tiene gran influencia. Algunos ejemplos generales de estos costos incluyen: salarios, beneficios complementarios, horas extraordinarias y viajes. Por otro lado, los **costos no controlables** son los costos sobre los que un gerente tiene un alcance muy limitado de control. Estos podrían incluir depreciación, o asignaciones por parte de las zonas de apoyo o las oficinas corporativas.

Contabilidad por áreas de responsabilidad

La **contabilidad por áreas de responsabilidad** es un sistema de control gerencial en el que un gerente es responsable del desempeño financiero de las zonas que tiene a su cargo. Los **centros de responsabilidad** son la parte, el segmento o la subunidad de la organización por la que el gerente es responsable. Existen cuatro clases de centros de responsabilidad: ingresos, costo, ganancias e inversión. Los que más se utilizan son los **centros de costo**, en los que un gerente solo es responsable por los costos, y los **centros de ganancias**, en los que un gerente es responsable por los ingresos al igual que por los costos. Los centros de ingresos e inversión son menos comunes y están fuera del alcance de este módulo. Las subunidades que usualmente se evalúan como centros de ganancias incluyen: divisiones, unidades y segmentos de negocio. Las instalaciones de manufactura, los departamentos y las zonas de trabajo particulares por lo general son evaluadas como centros de costo.

Controlabilidad

La **controlabilidad** es un concepto clave medular para la contabilidad por áreas de responsabilidad, ya que los gerentes solo deben ser responsables por los artículos que pueden controlar. El **control absoluto** implica que un gerente controla todos los factores que afectan el costo. El control absoluto no es común, ya que, todo costo, por lo general, tiene una parte que no se puede controlar. El **control relativo** significa que un gerente tiene un grado de control significativo sobre los factores que afectan el costo. La identificación de los costos controlables está relacionada con los costos sobre los que un gerente tiene control significativo, aunque no sea completo.

Características claves de los costos controlables

Por lo tanto, ¿cómo puede identificar los costos controlables para las zonas de responsabilidad que tiene asignadas? A continuación cubriremos algunas características claves que podrían ayudarle a identificarlos.

- **¿Controla usted la decisión de contratación y despido?** Esta pregunta aplica a los empleados al igual que a los vendedores y subcontratistas. Aunque las oficinas corporativas o la alta dirección limiten los niveles salariales, determinen los beneficios complementarios o proporcionen una lista de vendedores aprobados, si usted controla las decisiones de contratación y despido, este costo se considera controlable.
- **¿Determina usted la clase de servicio que se ofrecerá?** Esta pregunta aplica a los gastos, como viajes, capacitación, reparaciones y mantenimiento, entre otros. Si usted es responsable de determinar cuándo, dónde y cómo se brinda un servicio, este se considera un costo controlable.
- **¿Determina usted la cantidad de horas que se utilizarán?** Si usted puede limitar la cantidad de horas o la cantidad total de un contrato de servicio, usted definitivamente puede controlar este costo.
- **¿Controla usted los elementos claves de una compra?** Esta pregunta, por lo general, aplica a la compra de bienes tangibles, como inventario, piezas de repuesto, materiales de laboratorio y equipo de oficina. Si usted puede controlar el tiempo de la entrega, la cantidad que se va a comprar o la selección del vendedor, entre otros factores, estas compras se consideran controlables.

Cómo utilizar los costos controlables y los costos no controlables

Los gerentes utilizan la identificación de los costos controlables y los no controlables para analizar el desempeño real contra los resultados esperados y para preparar los presupuestos y pronósticos. Al analizar la estructura de costos de una subunidad organizacional es importante comprender cuáles aspectos de un costo en particular son controlables, ya que es muy inusual que los gerentes tengan el control absoluto de todos los aspectos que inciden en el costo. Los gerentes no deberán ser responsables por los costos que no pueden controlar, como lo son la depreciación o los cargos asignados.

Resumen

En síntesis, los costos controlables son costos sobre los que un gerente puede tener gran influencia. Los costos no controlables son los costos sobre los que un gerente tiene un alcance muy limitado de control. Estos costos se utilizan en la contabilidad por área de responsabilidad a fin de responsabilizar a un gerente por el desempeño financiero de las zonas que tiene bajo su control.

Esto concluye nuestra presentación sobre los costos controlables y los costos no controlables. Lo invitamos a visitar nuestra página de Internet para obtener más información o consultar otros recursos educativos.